



**LEAN
SIX SIGMA**
B E L G I U M

Formation & Certification

Lean Management

Formation & Certification

Lean Management – 2 jours

Public cible :

Tous secteurs (industrie et services)

- Chefs de projets / consultants (internes ou externes) en organisation, qualité, amélioration continue ou excellence opérationnelle
- Responsables logistique
- Supply Chain Managers
- Responsables de production
- Operations Managers
- Responsables qualité

Objectifs de la formation :

- Comprendre la philosophie, les outils et principes du Lean Management
- Evaluer la capacité de production, les déperditions de ressources et les délais de livraison d'une unité de production, d'un flux d'activités ou d'une organisation.
- Analyser un processus afin de localiser et quantifier dysfonctionnements de toutes natures.
- Etablir une cartographie de processus sur base d'observations de terrain.
- Rendre les opérations plus rapides, agiles, sobres et fiables.
- Elaborer un système de pilotage de la performance s'appuyant sur des indicateurs de terrain et des routines de suivi des problèmes.
- Conduire un atelier de résolution de problèmes de flux et/ou d'efficacité organisationnelle en s'appuyant sur l'approche Kaizen Event.

Programme :

Jours 1 et 2 - Module Lean Management : Résolution de problèmes de flux et de gaspillage

- Historique et positionnement du Lean Management
- Méthode DMAIC et Kaizen Event
- Capacité de processus : temps de cycle et temps Takt
- Encours, stocks, délai d'attente et loi de Little
- Carte du Flux de Valeur (VSM)
- Diagramme des rythmes
- Analyse de la valeur ajoutée et élimination des gaspillages
- Process Cycle Efficiency et Overall Process Efficiency
- First Pass Yield et Rolled Throughput Yield
- Théorie des contraintes et équilibrage de ligne
- Flux continu
- Flux tiré et kanban
- Gestion visuelle, poka-yoke, 5S
- SMED
- Heijunka, ajustement dynamique de capacité et standardisation
- Encours maximum acceptable (WIPmax)
- Kata et Animation à Intervalle Court
- Toyota Way
- Analyse de flux complexes
- Analyse des Modes de Défaillances (AMDEC)

Pédagogie et ressources d'apprentissage

- Pédagogie inductive : expérimentation de la méthode d'amélioration Lean (Kaizen Event) au travers d'un jeu de rôles simulant un processus transversal d'entreprise.¹
- Groupes de maximum 12 personnes animés de manière à favoriser l'interactivité, le partage d'idées et d'expériences et le développement de son réseau professionnel.
- Support de formation disponible en version PDF
- Livre de référence « LSSx.0 – 1. Problèmes de flux et Lean Management ».
- Test d'auto-évaluation et d'entraînement en fin de formation.

¹ Ce jeu est actuellement uniquement disponible dans le cadre de nos formations dispensées en présentiel.

Epreuve de Certification

Examen Lean Management en ligne, à livre fermé sous surveillance vidéo à présenter dans les 6 mois à l'issue de la formation.

Questionnaire à choix multiple composé de 25 questions (épreuve de 50 minutes)

Critère de réussite : obtenir au minimum 60 %

Cet examen valide l'acquisition des connaissances du Lean Management conformément au corpus de connaissance LSSx.0, lesquelles sont nécessaires à l'élaboration des compétences visées. Il comporte un mix de questions de restitution (e.g. définitions), d'exécution (e.g. calculs, choix d'outils) et d'exploitation d'acquis (e.g. conclure sur base d'un résultat, prendre une décision dans une situation donnée).